# Szakképzési mobilitási tanúsítvány (VET Mobility Charter) pályázat

**2015. 05. 14. beadási határidő**

**Kérdések az intézmény nemzetköziesítési stratégiájának elkészítéséhez**

Az alábbi űrlapot úgy állítottuk össze, hogy kiindulópontként szolgálhasson az intézmény nemzetköziesítési stratégiájának kidolgozásához. A nemzetköziesítési stratégia formájáról és tartalmáról a szakképzési mobilitási tanúsítványra pályázó intézmények maguk határoznak. Ennek az űrlapnak a használata semmiképpen sem kötelező, de a szempontokat érdemes lehet figyelembe venni. Annak érdekében, hogy átgondolt, az intézmény stratégiájához, pedagógiai programjához szervesen illeszkedő, és nem utolsó sorban jól használható stratégia szülessen, javasoljuk, hogy az intézmény munkatársait és partnereit minél szélesebb körben vonják be az előkészítő munkába.

Az általános intézményi stratégia, és minden más részstratégia (esélyegyenlőségi, nemzetköziesítési stb.) kiindulópontja az intézmény küldetésnyilatkozata és jövőképe, így ezeket érdemes először megfogalmazni, mielőtt hozzálátnak a stratégia megírásához.

* 1. **Az intézmény küldetésnyilatkozata**

|  |
| --- |
| Ha van az intézményüknek missziója, kérjük, alább másolják be annak szövegét. Amennyiben nincs ilyen, próbálják megfogalmazni röviden, mi lehetne az. (A misszió arra válaszol: miért jött létre, miért létezik az intézmény. Az intézményi értékekből indul ki, irányt mutat és képes mozgósítani az érintetteket. ) |
|  |

* 1. **Az intézmény jövőképe**

|  |
| --- |
| A jövőkép egy kívánt, jövőbeni állapotot tükröz, azt összegzi, hogy milyen szeretne lenni az intézmény a jövőben. A küldetéshez hasonlóan feladata, hogy napi munkájuk tágabb összefüggéseit megvilágítva motiválja az érintetteket, így fontos, hogy bátor, és minden érintett számára elfogadható és inspiráló legyen. A jövőkép nem a nemzetköziesítési stratégiára vonatkozik, de adott esetben tartalmazhat olyan elemeket, melyek kapcsolhatók hozzá. Formai szempontból a jövőkép is viszonylag rövid, és a lényeges elemekre fókuszál anélkül, hogy a részletekbe menne. |
|  |

* 1. **Az intézmény működési környezetének kihívásai**

|  |
| --- |
| Ismertessék, hogy véleményük szerint melyek a nemzetköziesítés szempontjából az intézmény működési környezetének legfontosabb kihívásai. A kihívások kapcsolódhatnak a főbb klienscsoportokhoz (akik számára az intézmény szolgáltat):* tanulók
* munkaerőpiac
* regionális strukturális/társadalmi környezet és változások

illetve a humán és anyagi erőforrásokhoz (amelyekre az intézmény építkezik):* munkatársak
* gazdasági környezet
* intézmény, mint szervezet, menedzsment

Lehetőség szerint területenként egy kihívást azonosítsanak, összesen legfeljebb hatot. Nevezzék meg ezeket röviden, majd fejtsék ki néhány mondatban. Igyekezzenek pontosan megragadni, hogy miben állnak az egyes kihívások.  |
| 2.1 Kihívás röviden |
| Kifejtés |
| 2.2 Kihívás röviden |
| Kifejtés |

* 1. **Az intézmény stratégiai célkitűzései**

|  |
| --- |
| A stratégiai célkitűzések olyan átfogó, de jól megragadható, tömören megfogalmazott (egy-két mondat) célok, amelyek az intézmény missziójára épülnek, és a működési környezetének fent azonosított kihívásaira válaszolnak. Határozzanak meg mindegyik kihíváshoz kapcsolódóan egy stratégiai célt. |
| 1. Kihívás röviden |
| Stratégiai célkitűzés: |
| 2. kihívás röviden |
| Stratégiai célkitűzés: |

* 1. **Monitoring és indikátorok**

|  |
| --- |
| Röviden ismertessék a stratégia megvalósításhoz kapcsolódó monitoring tevékenységeket! Utaljanak arra, hogy a stratégia megvalósításának mely szakaszában, milyen szereplők értékelik az elért eredményeket! |
|  |
| Az indikátorok a változások mérésének, értékelésének fontos eszközei. Tervezzék meg, milyen indikátorok alkalmasak leginkább arra, hogy objektív képet adjanak a stratégiai célok megvalósításának eredményességéről. Minden célkitűzés esetében érdemes több szempontot mérlegelni, és akár 1-6 indikátort is azonosítani. |
| Stratégiai célkitűzés | Fő indikátorok |
| 1. Stratégiai célkitűzés: |  |

* 1. **Akcióterv**

|  |
| --- |
| Bontsák le a stratégiai célkitűzéseket olyan konkrét feladatokra, melyek révén a várt eredmények elérhetők lehetnek.  |
| 1. stratégiai célkitűzés: |
| Kapcsolódó feladatok: |

***Köszönjük együttműködésüket!***