

# SH Licenc pályázatíró ws

---

Hogyan készítsünk fejlesztési tervet?

2024. április 08.

**Gherdán Katalin**

*csoportvezető*

*Study in Hungary Igazgatóság*



# Ezekről lesz szó

---

- Milyen a jó fejlesztési terv?  
projekt? előrehaladási terv? **célirányos tevékenységsorozat!** 😊
- Hogyan kezdjük hozzá?
- Hogyan tovább?
- Nézzünk egy példát!
- Néhány további tanács
- Tipikus problémák, nehézségek
- Járulékos hasznok
- Az SH licenc pályázat értékelési szempontjai



# Milyen a jó célirányos tevékenységsorozat?

---

- **szükséges** (célcsoportnak, intézménynek... van rá kereslet, megfelel a stratégiai elvárásoknak)
- **konkrét** célokat tűz ki
- a kitűzött célok **elérhetőek** (átgondolt, következetes, kockázatai ismertek)
- a kitűzött célok eléréséhez **rendelkezésre állnak/megteremthetők a források** (nem csak pénz, szervezeti kapacitás is, munkamegosztása világos)
- a kitűzött célok megvalósulása **mérhető**
- **időben körülhatárolt**
- **fenntartható** (a célcsoport számára nyújtott előnyök a fejlesztés lezárulta után is biztosíthatók – ez is tervezendő)



# Hogyan kezdünk hozzá?

---

- **szükséglet** – probléma, terület, ahol változást szeretnénk elérni  
    ➔ alapötlet
- **igényfelmérés**, megvitatás – csak nekünk fontos, vagy a célcsoportnak is?
  - ki a célcsoport?
  - miért fontos számukra?  
    alátámasztás: a nem bennfentesek számára is érthető legyen



# Hogyan tovább?

---

- a **közvetlen, konkrét cél(ok) meghatározása** – eredmények, amiket ténylegesen el akarunk érni

- azonosítás – szükséglet - probléma
- ok-okozati összefüggések (a probléma okai, hatásai)

## **eszközök:**

- brainstorming
- SWOT (erősségek, gyengeségek, lehetőségek, veszélyek)
- problémafa (ok-okozat: fő probléma – okai - következményei)
- célfa (problémafa átfordítása)
- indikátorok (mi alapján tudom majd eldönteni, hogy sikerült)



# Hogyan tovább?

---

- a **tevékenységek meghatározása**, amiken keresztül a célt el szeretnénk érni
  - adott **kiindulóhelyzetből**
  - adott **időtartamon** belül
  - adott **eszközökkel, erőforrásokkal**
  - konkrét, meghatározott **cél** elérése **érdekében**
- az **előrehaladás figyelemmel kísérése, mérése**



# Nézzünk egy példát!

---

A nappaliban meggörbültek a könyvszekrény polcai, mert a könyvek már dupla sorokban állnak. Nincs hova tenni az újakat, ráadásul féltő, hogy összeomlik.

Tavaly elhatároztuk, hogy mivel az elmúlt tíz évben nem nyúltunk hozzá, elkezdjük apránként felújítani a lakást.

Megállapodunk, hogy új polcrendszerrel építünk fel a nappaliban, hogy megnöveljük a tároló helyet.

Felmérjük a könyvállományt, a rendelkezésre álló felületeket, ami alapján meghatározzuk, hogy 2 db 200\*80\*30 cm-es méretű polcos elemet tudunk elhelyezni. Egy helyen nem megfelelő a standard méret, speciális méretű és alakú polcra van szükség.

- **szükséges**
- **konkrét** célokat tűz ki
- a kitűzött célok **elérhetőek**
- a kitűzött célok megvalósulása **mérhető**



# Nézzünk egy példát!

---

Tájékozódunk a bútorpiacon, sajnos minden nagyon drága, nincs rá elég pénzünk, és a kínálatban nem találunk jól átszabható polcos elemet.

Édesapám hobbiasztalos, vállalja, hogy ha nem kell gyorsan, és megvesszük az alapanyagokat, akkor elkészíti a polcos elemeket.

Hurrá! Így olcsóbb, és a kiadásaink ütemezhetőek. (És még egyedi, személyes is lesz.) Szeptemberre minden elkészül.

- a kitűzött célok eléréséhez **megteremthetők a források**
- **időben körülhatárolt**
- **fenntartható**





# Néhány további tanács

---

- munkacsoport (ne legyen túl nagy, legyen egy moderátor, nem rutinmunka, tagok különböző szervezeti egységekből)
- folyamatos kommunikáció
- folyamatos önértékelés



# Tipikus problémák, nehézségek

---

- zavaros, illesztetlen stratégiai keretek – tételekben, nem rendszerben gondolkodás
- nem kellően konkrét célok
- felmerülő igények figyelmen kívül hagyása
- kockázatok figyelmen kívül hagyása
- eredmények követhetlensége
- tapasztalatok beépítésének hiánya
- támogató szervezeti háttér hiánya



# Járulékos hasznok

---

- átláthatóság
- humánerőforrás csökkentése
- infóáramlás javulása (horizontálisan és vertikálisan is)
- részt vevő kollégák motiválása



# Az SH licenc pályázat tartalmi értékelési szempontjai

---

- A fejlesztések és cselekvési tervek vonatkozásában a felsőoktatási intézmény **fejlesztési célokat, elmozdulási irányokat határoz meg**, és az ezek elérésére irányuló **cselekvéssorozatot tervez meg**.
- A kijelölt célok és tervezett tevékenységek **reálisak, elérhetőek, kapcsolódnak a felsőoktatási intézmény szükségleteihez** és összhangban vannak az **SH működési kódexben** megfogalmazott alapelvekkel.
- A pályázati anyagból kirajzolódik a felsőoktatási intézmény **tevékenységeinek jelenlegi helyzete** is, a tervezett elmozdulás ehhez kapcsolódóan kerül bemutatásra.
- Az egyes állítások **adatokkal, indikátorokkal vannak alátámasztva**, ha azok rendelkezésre állnak.

# Köszönöm a figyelmet!

([katalin.gherdan@tpf.hu](mailto:katalin.gherdan@tpf.hu))

